加强作风建设 全面提升农开队伍执行力

作风建设事关人心向背，事关党的形象。只有干部作风好，才能思想观念新，精神状态佳、工作干劲足，才能凝聚起发展的强大合力，推动经济社会全面快速发展。抓作风建设，重在抓落实，重在执行力，重在把思想转化为行动，把理想变成现实，把计划变为成果。市农开局坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面提升执行力，推动农开全面协调发展，为新时代新沂全面建设社会主义现代化提供坚实保障。

提高政治站位，树立正确的执行意识

提高政治站位，就要站在政治高度看问题。习近平总书记说："必须牢固树立高度自觉的大局意识，把工作放到大局中去思考、定位、摆布，做到正确认识大局、自觉服从大局、坚决维护大局"。当前，新沂农开工作中还存在着标准不高、力度不够、质量不高的现象；有些工作只求过得去，不求过得硬。一个很重要的原因，就是一些干部政治站位不高，大局意识不强，缺乏应有的政治敏锐性和政治鉴别力。这就要求农开干部必须善于登高望远、总揽全局，跳出一时一事、一地一域，在大局大势中抓根本、抓要害，充分认识农业综合开发在"乡村振兴"中肩负的光荣使命，积极对接全市"三农"发展大局，着力把市委市政府的决策部署转化为具体行动和具体举措抓紧抓实。

提高政治站位，就要坚持"四个服从"不动摇，强化纪律规矩意识，不断增强"四个意识"，做到守住底线、不踩红线、不碰高压线，有令则行、令行禁止，在服务项目的申报、实施、管理和验收的过程中，严格执行《国家农业综合开发资金和项目管理办法》和《江苏省农业综合开发管理条例》，自觉按照《中国共产党廉洁自律准则》和《中国共产党纪律处分条例》要求规范自己的言行不跑偏、不越轨、不各行其是，不断书写新沂农开高质量发展的新篇章。

提高政治站位，就要始终把讲政治放在第一位。要对党绝对忠诚，始终维护党中央的权威，不能搞变通、打折扣，进一步提高政治敏锐性和政治鉴别力。要严明政治纪律，坚持挺纪在前，强化政治担当，敢于较真碰硬，坚定正确的政治方向，自觉向党的决策看齐。要把全部心思用在"真干事"上，把全部本领用在"多干事"上；要能甘于奉献，争时间，抢速度，以盯住干，马上办，抓到位的劲头推进工作，确保今日事今日毕；要一抓到底，对认定的事，马上就干，对定下的事，持之以恒，做到踏石留印、抓铁有痕，干一件成一件，件件落实；要在其位，谋其政，尽其职，履其责，不让农开部门形象在自己这里受损。

提高工作水平，增强干部的执行本领

习近平总书记在十九大报告中指出，"我们饮既要政治过硬，也要本领高强。"做好新时代农开工作，既需要提升思想认识和拥有工作热情，更需要有较强的驾驭能力和工作本领，这其中就涉及到本领和方法的问题。要紧紧围绕目标和任务，明确主攻方向，力戒轻重缓急，还要注意结合实际，使工作落实见效。要深入开展调查研究，提高解决制约农业开发事业发展的难点、痛点等问题。

要把持续提高自己的综合素质作为终生必修课，不断增强武装自己的能力和为人民服务的真才实学，努力成为农业综合开发工作中的骨干和行家，以自己的智慧和才能为项目区人民群众谋幸福，让项目区人民群众得实惠，为发展现代农业作出自己应有的贡献；要增强群众工作的本领，心系群众，深入项目区，始终把群众的冷暖放在心中，在服务中体现价值，赢得威望；要坚决转变"工作在会上，干劲在纸上，行动在嘴上"的工作作风，着重提高农开干部谋划发展、推动发展的能力。要从执行的要点和难点寻求突破，建立健全工作任务清单、问题清单和责任清单，在担当中把工作做细做实，做扎实，保证达到高标准；要强化农开干部的专业思维、专业素养、专业方法，让干部以新理念引领新实践，搞清楚新时代"怎么看"、"怎么干"，解决好新时代如何展示新作为的问题。

"刀不磨会生锈，人不学习就落后。"干部是干出来的，也是学出来的。要做到理论联系实际，在实践中掌握新知识、积累新经验，增长新本领，形成学以致用、用以促学，学用相长的良性循环。要加强学习培训，着力提升农开干部的执行、担当、创新、系统思维、学习"五种能力"，成为业务精湛、善于思考、勇于创新的农开干部。要注重学习探索，补齐短板，增强口头及文字表达能力，组织协调能力、综合分析能力等个人能力，备足担当的"工具箱"，克服"本领恐慌"，更好地把党的农业综合开发方针政策贯彻到工作实践当中去，推动新沂农开更好地开辟发展新境界，迈上发展新台阶。

提高工作效率，倡导极致的执行理念

毛主席曾说："世界上最怕'认真'二字，共产党就最讲认真。"能把常规常态的事做到精细，丝毫不差，做出新意，富有创造性，就是讲认真，就是追求极致。从规实来看，一些农开干部在执行上存在"被动执行"、"低效执行"、"形式执行"现象，抓工作力道不足、标准不高，把说了当做了，把做了当做好了。古语有云："取乎其上，得乎其中；取乎其中，得乎其下；取乎其下，则无所得矣"。农开干部要有一种不是满足于把工作做完而是要把工作做到极致的追求。

"腰间带得纯银务，要听鹭宫第一枝"，追求极致，是一种态度，一种境界。农开人要有精雕细琢、精益求精、把工作做到极致的"工匠精神"，把工作做精、做细、做到极致。要一个环节一个环节地紧扣、一个细节一个细节地打磨，精雕细琢、精益求精，把所有的有利因素和不利因素尽可能地考虑周全。正因为如此，新沂农开的各项工作才走在全省前列，农开项目才成为民心工程、放心工程、精品工程。

农开人要想有所成就，必须有所追求。要紧密结合工作实际，善于跳出原有的思维定势，充分发挥积极性、主动性和创造性，在观念创新上下功夫，在机制创新上做文章，在方法创新上求实效，多想新点子，多出新思路，多创新经验。要对标先进，在"内强素质、外树形象"上狠下功夫，坚持治"庸"提能力，治"懒"增效率，治"散"正风气，以干部作风建设推动项目建设，以项目建设锤炼干部作风，养成严谨细致的工作作风，重细节、精细化、零差错，精益求精，进一步提高工作效能，推进新沂农业开发高质量发展。要一级带着一级干，一级做给一级看，形成以上率下的"头雁效应"。要强化"等不起"的紧迫感、"慢不得"的危机感，"坐不住"的责任感，让创新发展、担当作为在新沂农开蔚然成风，让"勇争第一、敢做最好"成为新沂农开品牌标配。

作风建设永远在路上，提升执行力责任重大，时不我待。新沂农开干部要高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，坚持实干导向，发扬不讲条件、不打折扣、真抓实干的工作作风，雷厉风行贯彻中央和省、市委的工作要求，以"补短板"为突破口，以实施乡村振兴战略为核心，不断加快推进农田基础设施建设，改善农村生产条件，主动破解"不想为、不会为、不敢为"问题，进一步激发农开人崇尚实干、狠抓落实的精气神，努力建设一支"政治过硬、本领过硬、作风过硬"的农开队伍，为打造更加鲜明的新沂农开品牌打下坚实基础。

（市农开局局长 徐敏全）

『解』字下功夫 『放』开手脚干

"解放思想是中国社会变革中第一个也是最重要的支柱。"这句论断既是对中国历史的经验总结，也是全党共识。思想解放引领社会发展，面对新时代改革和发展的新形势、新任务，必须要坚持不懈地进一步解放思想，练好"解"字功。

以解析客观实际为基础，深入调查研究。解放思想的前提是对当时形势任务的洞察和把握，要以解析客观实际为基础。

解放思想要求我们到什么山上唱什么歌。要结合本地区本部门的资源禀赋，突出优势特色，对本地区的资源优势、发展优势进行充分调研，深入基层，深入群众，深入实地调查研究，了解真实情况，掌握第一手材料。在实际工作中必须根据形势任务的发展变化，不断研究新情况，解决新问题。要在实践中处理好形势任务发展变化与主观预想的关系，处理好从客观实际出发与敢闯、敢试的关系，把握时代脉搏，深入实际开展调查研究，做出全面准确的判断，并不失时机地提出解决问题的方法对策，切实做到思想和行动跟上形势任务的发展变化。

以解除思维束缚为关键，提供创新支持。解放思想就是把思想从传统的思维方式、行为方式上解放出来，从陈旧的发展理念的束缚中解放出来，为实现高质量发展提供思想保障和智力支持。

作为苏北特发达地区，新沂要实现高质量发展，必须打破常规思路，寻求不寻常的发展道路。既要借鉴苏南苏中地区的发展经验，学习他们好的政策和先进的管理方法，更要积极进行创新，加大创新力度，形成全社会创新的浓厚氛围。行政管理方式上要创新，以提高政府的公信力和执行力；社会治理方法上要创新，加快健全基本公共服务体系等。这就要求领导干部要摒弃"等靠要"的思想，多思考问题，尊重发展规律，创新发展理念。

为干部创新提供支持，必须要完善干部考核评价机制。确保"鼓励激励、容错纠错、能上能下"的"三项机制"落地生根，树立鲜明导向，调动广大干部开拓进取、干事创业的积极性。让创新者免除后顾之忧，为他们在工作思路、方法上的思想解放提供保障，从而在干部中营造想干事、能干事、干成事的浓厚氛围。

以解决实际问题为目的，破解发展难题。解放思想不只是一个理论问题或思想问题，其最终意义在于真正解决面临的实际问题。解放思想也不是形式，更不是抽象口号，而是要准确把握其最终目的，做到不空、不偏、不虚，切实拿出解决问题的新思路、新办法，提高认识，破解发展难题。只有把解决实际问题作为解放思想的根本目的，才是真正的解放思想，才能不断推动思想解放。

破解发展难题是解放思想的落脚点。要敢于面对问题，敢啃"硬骨头"，敢钻"矛盾窝"，坚持以问题为导向，敢于有所作为。要解决发展所遇到的资本、技术、人才不足等问题，摆脱传统观念、旧的行为方式的束缚，拓宽看问题的视野，探寻新的发展理念、发展思路、发展模式。目前改革发展面临诸多挑战，只有全面深化改革，不断破解发展中的难题，才能不断增强自我发展能力。

解放思想的过程既是一次思想飞跃的过程，也是分析现实形势、打破条框束缚和破解难题的过程。没有思想的先导，就没有行动上的跟进。在解放思想的道路上，我们没有现成的东西可学，唯有先行先试，练好"解"字功，方能"放"开手脚干。

（市委党校 王燕）

财政助推高质量发展要正"五观"促"五转"

解放思想之旅的感受和感悟，触动和震撼，归根结底要转化为真抓实干的思路和举措，体现为贯彻执行市委、市政府决策部署的决心和行动，落实为用新发展理念匡正财政工作收入观、支出观、安全观、体制观和服务观，以满格的状态、顶格的标准、加速的效率推进财政改革创新、提质增效、服务全市高质量发展。

树立高质量的收入观，促进组织收入从"重规模、重体量"向"重结构、重质量"转变。狠抓可用财力是财政工作的永恒主题，在赶超海安过程中，我们要坚持财税收入量质并举，找准赶超突破口，细化落实工作举措。既要力争一般公共预算收入总量差距在"十三五"末缩减至10亿以内，同时更要深入分析经济发展新形势、产业结构新变动，坚持挖潜国内增值税与做大改征增值税并举，着力压降非税收入比例，增强主体税种支撑作用，使各税种之间的匹配性更加科学。2018年确保完成省核定的增值税收入基数，到2020年全市一般公共预算收入年均增幅保持在5%以上，税比提高到80%以上。

树立更科学的支出观，促进资金使用从"粗放"向"精准"、从"重进度"向"重绩效"转变。在当前我市发展阶段和可用财力不足的现实状况下，在"保工资、保运转、保民生、保稳定"的基础上，必须更加注重调整优化支出结构，认真研究保障重点、精准投向和资金绩效三个问题，把有限的财政资金用在刀刃上，助推高质量发展。切实兜住民生底线，推进公共服务均等化，努力让发展有温度、幸福有质感。坚持精准发力，保障乡村振兴、生态文明、主导产业、重大项目、科技创新、平台建设等关键环节和重点领域，全面实施绩效管理和信息公开，推动预算单位从晒"对账单"向晒"成绩单"转变。

树立系统化的安全观，促进风险防控从"重当前"向"顾长远"、从"被动应对"向"主动化解"转变。主动担当牵头部门职责，切实树立底线思维和红线思维，坚持"谁举借、谁使用、谁偿还"、"消化存量、严控增量"，强化政府债务管控，不断增强应对风险的能力和防范风险的前瞻性。进一步摸清底数、厘清责任，分类落实化债方案举措。按照保民生、保产业、保发展的要求，大幅削减项目支出，压降债务规模。加强国企监管，深度介入管理，管控资金流向，降低企业成本，核算项目效益，实现全方位监控、穿透式监管、可持续运营。创新担保业务，为小微企业提供融资担保服务，促进实体经济发展。

树立高标准的体制观，促进体制机制从"重守财、重分配"向"重聚财、重做大"转变。财政收入集中体现了地方产业和经济发展水平，财政政策同时可以反作用于地方经济发展。体制是财政分配的核心，但财政不能只局限于"分蛋糕"，必须通过建立健全多元体制机制，系统促进资金和资源的有效配置，从而放大区域发展的竞争优势，为产业发展和持续增收夯实基础。继续落实下倾财力要求，适时评估市镇、园区财政体制，更强烈地激发板块真抓实干、加快发展的内生动力。争取组建基金管理办公室，扎口管理产业基金，突出资金募集和项目储备两个核心，撬动各类资本投资新沂。规范推进运用PPP模式，引导和鼓励社会资本投入，增强公共产品和公共服务的供给能力。

树立全方位的服务观，促进理念作风从"重管理"向"重服务"转变。坚持"财服务于政"，提高站位，摆正位置，抢位思考、放低姿态，争当"两个表率"、"三个标兵"，即财政部门要争当机关单位的表率，财政干部要争当机关工作人员的表率，财政系统要坚决做服务发展、服务企业、服务基层的标兵。我们必须科学平衡好管理和服务的辩证关系，既要激励担当作为，奋力创造一流业绩，又要严格监督、强化约束，确保财政资金和财政干部"双安全"。要彻底去除部门忧越感，转变作风，优化流程，压缩时限，努力为全市经济社会发展提供优质服务。

（新沂财政）

思想解放云帆高挂 博物馆发展潮平岸阔

一场以解放思想为主题的大讨论活动，正在全市上下展开。

思想是行动的先导。习近平总书记明确指出："思想不解放，我们就很难看清各种利益固化的症结所在，很难找准突破的方向和着力点，很难拿出创造性的改革举措。"

节物风光不相待，桑田碧海须臾改。今天的博物馆，对标先进地区，我们还面临着发展后劲不足、创新能力较弱等一系列的挑战和问题。畏难等靠的消极情绪，封闭保守的思想意识，简单粗放的工作作风，等等，在我馆干群队伍中还不同程度存在，成为掣肘博物馆发展的思想障碍。

"互联网+智慧博物馆"，是未来博物馆发展的方向，博物馆使用新技术手段的终极目标在于最大限度、更大范围地吸引公众走进博物馆，让全社会了解、认识博物馆在社会发展中的价值、地位和作用。为贯彻习近平总书记关于文化遗产保护的系列重要论述精神，落实国家"互联网+中华文明"三年行动计划要求，加快构建文物信息资源开放共享体系，进一步发挥文物在培育弘扬社会主义核心价值观、构建中华优秀传统文化传承体系和公共文化服务体系中的独特作用，新沂博物馆计划2018年启动智慧博物馆建设，初步建成新沂智慧博物馆综合平台，新沂智慧博物馆APP、AR智慧导览、AR展示可移动文物、漫画动画展示新沂市级以上非物质文化遗产等。

明者因时而变，知者随事而制。随着"互联网+"信息技术的发展，需要存储和传播的信息量越来越大，信息的种类和形式越来越丰富，传统博物馆的机制显然不能满足这些需要。因此，人们提出了智慧博物馆的设想。智慧博物馆是一个电子化信息的仓储，能够存储大量各种形式的信息，可以以多种形式展示文物，用户通过网络方便访问，并且其信息存储和用户访问不受地域限制。

智慧博物馆是传统博物馆在信息时代的发展，它不但包含了传统博物馆的功能，向社会公众提供相应的服务，还融合了其他信息资源（如图书馆、档案馆等）的一些功能，提供综合的公共信息访问服务。可以这样说，智慧博物馆将以非常精彩的展现形式出现。信息化、网络化、数字化，这一连串的名词符号其根本点在于信息智慧化；同样智慧博物馆、虚拟博物馆、数字博物馆，不管用什么样的名词，智慧化也是博物馆的发展方向。

当前，博物馆的发展又到了一个新的历史关头，因循守旧没有出路，畏缩不前坐失良机。博物馆发展呼唤博物馆人进一步解放思想，智慧博物馆建设需要博物馆人来一次思想大解放，没有思想大解放，就不会有博物馆发展的大突破。

"历史从不眷顾因循守旧、满足现状者，机遇属于勇于创新、永不自满者，一切伟大成就都是接续奋斗的结果，一切伟大事业都需要在继往开来中推进。"习近平总书记在庆祝海南建省办经济特区30周年大会上的这段重要讲话，为我们开展解放思想大讨论指明了方向。我们要认真学习深刻领会总书记关于进一步解放思想的新要求，全馆上下迅速行动起来，以解放思想大讨论为重要抓手，在"头脑风暴"中统一思想，凝聚共识，汇聚力量。

（市博物馆党支部）

以解放思想大讨论 助推政务服务效能提升

解放思想是党的思想路线的本质要求，是发展中国特色社会主义的一大法宝。思想解放的程度，直接决定着改革创新的力度，决定着经济社会发展的速度。政务服务中心业务二支部通过解放思想大讨论，集中审视和破解工作中存在的思想障碍，确保做到"四个提升"。即开展"勇于担当，真抓实干"为主线的讨论，确保工作能力提升；围绕"科学发展，提质增效"开展讨论，确保工作标准提升；围绕"开放创新，锐意进取"开展讨论，确保工作水平提升；围绕"阳光服务，高效便民"开展讨论，确保工作效率提升。通过自身能力的提升助推政管服工作的进一步深入开展。

业务二支部全体党员通过解放思想大讨论，进一步统一思想，达成共识，全体党员认识到推动经济社会高质量发展，不断满足人民群众对美好生活新期盼，就必须以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持新发展理念，进一步解放思想，尊重经济社会规律，持续深入推进"放管服"改革，努力提高政府服务效能，打造全国一流、公平竞争的营商环境，更大激发市场活力。为此，从以下几个方面入手，抓好政务服务效能的提升；深入推进政务服务"一张网"建设。除法律法规规定无法进行网上办理和暂不具备条件网上办理的事项外，按照"外网受理、内网办理、全程公开、快递送达、网端推送"的方式开展审批服务，努力提高全流程网上办事项的比例；统筹推进"3550"改革，按照"能简就简，能并就并"的原则，重新梳理、再造流程，实行"一站式"服务，取消不必要的层层把关、逐级审批的冗长环节；推进"一窗受理、集成服务"，方便群众和企业办事，改善办事体验，按照"不见面审批"要求，提升政务办事便捷度和满意率；加强项目审批代办服务制管理，不断强化服务意识、专业业务水平，提升代办服务能力。

（市政务办业务二支部）