



Sunnybank  
江苏新沂农村商业银行

立达三农 阳光银行

## “村民众筹”推动乡村振兴的“新沂实践”

◎本报记者 邵楚惠



在乡村振兴的时代考卷上，“钱从哪里来”是必答题，也是一道有难度的题。这一最现实的问题解决不了或解决不好，乡村振兴这一最美好的蓝图就无法绘就或大打折扣。新沂的农村群众思想超前，他们通过眼下最时髦的“众筹”方式，很好地解决了资金难题。

**众筹建民宿，拒族营地已建成**  
在市双塘镇的拒族营地里一片繁忙景象，工人们有的忙着焊接钢管、拧紧螺栓，有的忙着备料拉线，整体工作在紧张而又有序地进行着，无不折射着高塘村建设民宿的“速度与激情”。

“在上海专业设计团队的指导下，目前集装箱改造民宿已基本建成，接下来我们正在紧锣密鼓的建设餐饮区、接待中心等配套设施。”高塘村党支部书记张国介绍，资源众筹，收益共享，市双塘镇的拒族营地别具雏形。

近年来，双塘镇依托独特的地理环境和风景区生态优势，来双塘镇游玩的游客络绎不绝，对住宿的需求日益迫切，拒族营地便是应游客需求而诞生。

“乡村旅游迎来了发展新时期，对民宿品质的要求也在不断

提升。”高塘村党支部书记张国介绍，因受限于资金量不足，圣泉湖旅游开发有限公司无法独资开发住宿酒店，考虑到民宿开发的目的就是带动村民致富，高塘村乡村振兴，因而决定引入民间资金，使用众筹模式进行开发。

经过前期众筹，共有 28 人参与，筹得资金 3800 万元，打造出 30 栋集装箱民宿。值得欣喜的是，就在刚刚过去的国庆节，拒族营地成了家庭出游、朋友聚会的“香饽饽”，十一期间 30 套集装箱天天爆满。如今，拒族营地已被游客火热预订，看到如此“火爆”的场景，短短短短村民们喜不自胜：“没想到短短一年就见到回头钱了，对于这样的高回报是想不到不敢想的。”

**众筹建市场，农贸市场能分红**  
走进新农贸市场，记者看到地面干净整洁、通道宽敞明亮、摊位规范有序，各排摊位还挂着蔬菜类、肉类、禽类、水产类、豆制品类等各种菜式招牌，圩亭旁边专门设置了一块“自产自销菜”区域，供附近村民经营土产。

摊主李春告诉记者，自己从事买卖豆制品生意已经十多年了，以前都是“打游击”，不仅要

经历风吹雨打，被城管赶来赶走也是常有的事，现在自己在农贸市场“租”了一个二米多长的“柜台”，一年轻轻松松可赚 3 万元。

北沟街道北沟村一直想为当地的老百姓提供一个洁净、固定的农贸市场，但是苦于资金不足，一直迟迟未建。“想向银行贷款，可村里没有贷款资质。自己没有财产抵押、没有担保，风险不好把控。”北沟村党支部书记胡建军说。

乡村建设需要资金，可钱从哪里来？北沟街道几个村多次外出考察，走访调研后，决定“众筹”来建农贸市场。

北沟、南沟、田吴、新店、仲庄、神山、塔山 7 个村联合入股成立了东润工贸公司，由村集体、村干部和党员自愿入股，出资从 5000 元到 2 万元不等。众人给柴火焐，经过众筹，共筹得 110 万元。新建的农贸市场占地 40 余亩，共有 230 多个摊位，不仅解决了村民摆摊卖菜难的问题，更实现了村集体经济的增收，仅一年的摊位租金就高达 90 多万元，每个村的分红也达到 10 多万元。

“我是隔壁村的，因为这个市场客流量大，我经常会把自家种的果蔬运到这个市场销售，不到几个小时就销售一空。”张大爷告诉记者。

“众筹”让 7 个村拧成了一股绳，纷纷尝到了乡村振兴的甜头。截至目前，7 个村已建成 21 家企业，组建起 8 个农业专业合

作社，资金投入 1500 多万元。每个村集体收入则跃升到 30 多万元，500 多位村民找到了月薪 3000 元左右的“铁饭碗”。

**众筹建“水槽”，生态养殖“产量翻番”**  
在市高湾镇刘宅村池塘水面，随着渔网慢慢收拢，映入眼帘的是肥鱼蹦跃、竞相撒欢的喜人景象。等待许久的捕鱼队员们迫不及待地往鱼槽里捞起一条一条鱼，享受丰收的喜悦。而在鱼塘边，已经早有经销商在排队等候拉鱼。

“今天计划拉 3 吨鱼，因为这儿的水好，鱼的肉质鲜美，销售还可以，大家都比较认可这里的鱼。”经销商刘先生介绍。

如今在水槽养鱼业占有重要地位的刘宅村，在 2017 年之前却是一个经济薄弱村。为了让乡村振兴，让老百姓富起来，刘宅村主任沈克功可是没少花心思。想到刘宅村良好的农业养殖基础和紧邻湖全面面的实际情况，经民主议事，一致同意实施有机鱼养殖项目。

因有机鱼养殖前期硬件设备投入成本高，刘宅村有机鱼养殖在新沂又是第一家，对于未知的风险，大家都望而却步。于是刘宅村支部干部们自筹资金，带领村支部干部出资购买了鱼苗、饲料经营，慢慢的村民门打消了顾虑，也积极地加入到有机鱼养殖项目中。

通过村民众筹，有机鱼养殖

项目养殖基地占地约 100 亩，建有养殖网箱 19 个，每条水槽长 23 米，宽 5 米，高 2.5 米。每个水槽可以养 8-10 万只水产品。养殖槽内正常产量每立方米达 150 公斤左右，养殖量是平常散养量的 150% 以上；其次是管理方便，劳动效率高，投喂和管理、捕捞变得非常简单；通过物联网和水质在线监测装置，实现养殖管理的信息化。这个水槽也不是普通意义上的水槽，池塘的养殖槽中安装了通过纳米微孔增氧的气体推水动力装置，形成了高溶氧水流。再在水槽养殖槽尾部设计安装废弃物和排泄物收集系统，就像在水槽底部装了个“抽水马桶”，凡是吃不完的食物残渣、鱼类粪便统统被它吸走，输送到鱼塘外的外围池。这个外围池其实是一个水质净化系统，栽种部分沉水或挺水植物，放养白鲢、泥鳅、螺蛳、青虾等水生动物净化水体，并在水面上设置气体推水式装置，再将这些已经净化了的流水向养殖槽回流。

这样，鱼塘始终保持流动的水环境，鱼儿在流水中生活，鱼塘的水流不外排任何污水，从根本上实现了零排放。

目前，6 个网箱的鲫鱼可以上市，每个网箱可以出鱼 1.5 万斤。基地所用的工人优先向本村贫困户招聘，今年底将对贫困户按照 10% 的比例分红，多种渠道帮助贫困户脱贫。

据悉，2017 年我市共有建档立卡农户 32128 户、80635 人。在全市脱贫攻坚任务中，聚焦产业带动、农村短板和机制创新，做强产业夯实增收基础，多措并举壮大集体经济，深化改革释放脱贫活力。不断推进农村环境整治，持续改善农村人居环境，提升农村治理成效，推动整体帮扶。经过两年的帮扶发展，目前全市共计 16496 户、47445 低收入人口人均年收入达到 6000 元以上。2018 年，新沂将完成 2.2 万人口的脱贫任务，9 个经济薄弱村收入超过 18 万。2019 年，我市将继续围绕“两增三保障”，狠抓脱贫攻坚责任和政策落实，以扶贫领域作风问题专项治理和省考核反馈意见整改为抓手，全面提高脱贫质量，高效率脱贫。

调研组指出，要围绕低收入人口脱贫增收，壮大村集体经济等方面精准定位、落实举措，推进新沂脱贫攻坚工作有序开展。要着眼村集体增收和低收入农户增收，利用好政策和资金支持，做好帮扶项目，确保在年底前实现脱贫工作目标。

### 徐州市农村工作领导小组来新调研扶贫工作

本报讯(记者 陆敬雅)11 月 6 日，徐州市农村工作领导小组组长夏文达一行来新沂调研扶贫工作。新沂市副市长徐俊豪、副市长高群陪同调研。

调研组一行先后来到合沟镇镇后村稻鸭养殖区和吴家村、瓦窑镇王刘村、宿湾镇东头村和宿湾镇卫生院调研，并分别听取了各村危房改造、村级集体收入、小额贷款、信贷、建档立卡低收入户脱贫增收等基本情况。

调研组指出，要围绕低收入人口脱贫增收，壮大村集体经济等方面精准定位、落实举措，推进新沂脱贫攻坚工作有序开展。要着眼村集体增收和低收入农户增收，利用好政策和资金支持，做好帮扶项目，确保在年底前实现脱贫工作目标。

### 省科协领导来新调研

本报讯(记者 王瑾)11 月 6 日，江苏省科协党组书记孙春雷一行来新沂调研工作。市委常委、组织部长、统战部长高群陪同调研。

调研组一行先后来到新沂街道益景小镇、小牛犊科学教育馆中心、新苑社区、科技馆、新沂一中等处参观，详细了解新沂市科协工作现状。

近年来，市科协坚持突出重点，打造亮点，汇聚多方资源，创新工作举措，在渠道拓展、服务模式、阵地建设、品牌建设和品牌宣传等方面勇于实践，主动探索，切实提升了科协工作的创新力和影响力。在“全民科学素质大赛”中，我市参赛人数徐州第一、全省第二，获得省级科协创新发展能力奖。科技馆建设在 2017 年创新科协活动中获一等奖，自运营以来已接待参观者 20 余万人次。

活动中，调研组一行对我市科协工作取得的成绩给予充分肯定，认为我市科协工作管理科学、精细规范，并希望我市下大力气加强基层科协队伍建设，着力提升基层科协组织力，在做好各项常规工作的基础上，对标找差，勇于突破，努力开创科协工作新局面。

### 徐州市纪委来新沂验收廉政教育阵地创建工作

本报讯(记者 陆敬雅)11 月 5 日，徐州市纪委来我市检查验收市级廉政教育阵地创建工作。检查组一行分别来到唐店街道国道土质所和阿湖镇小窑头烈士陵园，实地查看我市申报的徐州市级廉政教育阵地创建示范点廉政教育示范基地建设情况。

检查组一行参观了革命纪念馆、廉政文化长廊、廉政影视园、廉政图书室、文化礼堂等场所，观看了党风廉政教育专题片，查阅了相关台账资料，对市廉政教育阵地创建工作给予了充分肯定。

检查组认为，新沂在廉政教育阵地创建中成效明显，全市上下能够从思想上高度重视，措施落实到位，建设中能够因地制宜打造具有新沂地方特色的廉政教育品牌。检查组还就如何进一步实现廉政文化建设工作有机结合，不断提高党风廉政宣传教育效果提出了指导意见。

### 我市新任科员级干部培训开班

本报讯(记者 王莹莹)11 月 6 日，我市举行新任科员级干部培训开班仪式。

开班仪式上，市委组织部相关负责人就如何做一名合格的中层干部提出要求，强调要时刻保持清醒头脑，主动摆正自己位置，自觉主动加强学习，积极提高自身素养，勇于善于开拓创新，锤炼责任担当品格，始终牢记为民宗旨，保持清正廉洁本色，做到无愧于组织、无愧于群众。

据悉，此次培训为期 4 天，日程安排紧凑，内容非常丰富，开设政治理论、政策解读、廉政教育、红色教育等课程，进一步丰富新任科员级干部的知识储备，提升政治素养和业务本领，为新沂高质量发展提供有力的人才保障。

## 「欢迎批评指正」别沦为空话

沈道源 文

时下，“欢迎批评指正”成为了不少领导干部在经验交流、工作汇报等工作中的万能语句。此语，既显得领导干部谦虚礼貌，又让人觉得领导干部虚怀纳谏。但是，令人遗憾的是“欢迎批评指正”几乎都沦为了一句空话，笔者所参与过的会议，无论是台上的上级领导，还是台下普通干部，就没有人真正站出来“批评指正”过。相反，“欢迎批评指正”之后往往伴随着一阵掌声。

实际上，“欢迎批评指正”一语，包含着一种实事求是的精神，一种以问题为导向的工作作风，一种开放包容的为官气度。“欢迎批评指正”，原本是希望与会者抛开上下级观念，聚焦问题，畅所欲言，各抒己见，问诊把脉，对症下药，在辩论中让真理越来越明，让工作思路越来越清。可是，如今，领导干部口中的“欢迎批评指正”，已然沦为一句经典的“正确的废话”，没有太多现实意义。

“欢迎批评指正”不受欢迎，原因为何？一，则，上级领导出于给下属留面子的考虑，即使他的发言有不当之处，也不愿意当众提出批评，更多选择私下交流，或者干脆就“睁一只眼闭一只眼”。二，则，普通干部在会议场合常把自己视为“旁观者”，觉得自己人微言轻，认为自己就算有不同见解也未必正确，说了还有“出糗”的风险。加之，当前指证领导干部，极有可能得罪领导，于是，普通干部明智的做法就是奉行“沉默是金”的处世之道。三，则，通常情况下，会议安排时间紧张，环节分明，根本就没有给“批评指正”留出时间，自然也就听不到“批评指正”的“好声音”。四，则，发言者之所以说“欢迎批评指正”，其实很多时候并非真心实意，只是按照惯例说了一句客套话罢了。既然发言者缺乏真诚之心，与会者当然也就不会正面回应了。

“批评和自我批评”是共产党人自我革命的光荣传统。“欢迎批评指正”不是一句空话，而应该融入日常、抓在经常，尤其是要融入到各种交流讨论的会议之中，涵养领导干部敢于批评、善于纳谏、不断求真品格，形成实事求是的良好工作作风。那么，如何才能让“欢迎批评指正”落到实处呢？笔者认为，首先，领导干部在批评指正时，要打得开面子，不掺杂私人感情，少打个人算盘，就事论事，尤其是“一把手”要带好头，主动接受下属的批评指正；其次，领导干部要拿出“欢迎批评指正”的真诚，具备“闻过则喜”的精神，鼓励下属说出不同意见，讲出真实想法，并积极采纳具有针对性的意见和建议；最后，在会议交流中，增加“批评指正”环节的时间，让“批评指正”成为交流讨论会议的内容标配。

责任编辑 薛君



近年来，我市依托航运优势建设了新沂港，项目后投资 9 亿元，建设了 29 个泊位，全市港口吞吐能力突破 1500 万吨，2000 吨级货柜可直抵码头，成为徐州内河“亿吨大港”的重要组成部分，新沂公、铁、水、空多式联运体系建设加快推进。图为新沂港一角。本报记者 李雅娟/摄