学习先进找差距 解放思想促发展

◎副市长、锡沂高新区党工委书记 王向阳

7月9日—12日，市委组织党政代表团赴赴无锡高新区、嘉兴海宁市、宁波慈溪市、宁波余姚市，绍兴柯桥区、杭州滨江区等地考察学习，紧接着7月16日—17日我市召开17个镇（街道）上半年重点工作观摩会。通过外地考察与我市观摩的对比，深深体会到了推动我市高质量发展的危机感、紧迫感和责任感。通过边考察、边比较、边思考，触动很大，感受很深，收获很多，获益匪浅。结合锡沂高新区工作实际，谈谈几点个人心得。

要狠抓高新项目招引，突出龙头带动作用，构建大招商招大商格局

这次学习，亮点纷呈。无锡高新区万里实业集团、SK海力士半导体、小天鹅洗衣机三家企业作为无锡高新区经济发展的代表，体现了无锡高新区在微电子、新能源、高端装备制造及关键零部件、新材料等领域形成的先进产业体系。嘉兴海宁市区域特色经济优势明显，在皮革、精编、家纺三大特色优势产业的基础上，太阳能、包装、装备制造、汽车零部件、电子信息和食品六大产业蓬勃发展，以新能源、新材料等新兴产业为主导的千亿产业发展明显。宁波慈溪的医疗装备制造、高端装备制造成为新的经济增长点，快速拉动社会经济发展。杭州滨江区的智慧e谷、海康威视及正泰集团等，为我们展现了新技术、新能源、新材料等方面的智能化运用。这些企业无不体现着"高"和"新"，让人眼前一亮。

高新产业项目的招引正是锡沂高新区孜孜以求的目标。自体制机制优化调整以来，锡沂高新区以落实《锡沂高新区转型升级创新发展三年行动计划（2018-2020）》为引领，以新材料、高端装备、智能终端三大主导产业以及智能电网特色产业和科技服务业为产业定位，瞄准"高""新"项目，加大招商力度，突出精准招商，围绕特色园区进行产业链招商，突出龙头型企业的带动作用，做到"强链、补链、延链"。同时充分发挥南北共建平台优势，在原有上海、深圳、闽浙、北京、南京5个驻外分局基础上新增渤海湾局，形成了北部、中部、南部三大招商"战区"。在招商的同时，成立5个项目服务小组，全方位积极对接项目，大大缩短了招商流程，发挥了积极而又重要的作用，做到了落地项目均有专人对接服务，大大加快了项目落地的速度。目前已形成了你追我赶的大招商招大商的良好格局。

要扭住项目建设牛鼻子，加快基础设施配套，构建产城融合新局面

此次考察的城市，城市建设给人美轮美奂的印象，"齐、净、亮、美"尽显，宜居、宜业、宜游环境打造十分突出。

锡沂高新区一直坚持生态优先、绿色发展的理念，以建设生态科技新城为目标，积极学习借鉴苏州、无锡等苏南城市的经验和做法，坚持产城共荣理念，全力推动产城融合快速发展。不断追求高品质、高质量发展，高标准建设，高水准管理，各方面工作实现了较大的提升。一是规划和设计定位高。不管是CBD项目的设计，还是塔山湿地公园的设计，都遵循高起点定位、高标准规划、高品质设计的理念，聘请国内最高水平的团队进行设计。二是建设标准高。光电产业园、医疗装备产业园、非晶产业园等标房建设从土建、装修到内外部装修都达到了一流水平，给人留下深刻的印象。三是基础设施配套明显加快。道路方面，北京东路已经修到鸭绿江路，滴江路、恒山路、长江路、沭河路等9条道路约15.38公里道路年底可全部完成。安置房建设方面，30万平方米安置房建设的速度很快，节节拔高，日新月异。沭河湾旅游度假景区建设方面，景区内红柏路、珠江路、塔山路三条道路正加快建设，生态景观设计方案正在进行评审，温泉地热项目正加快完成。

要抓牢科技创新主线，做强创新平台高地，集聚高质量发展新动能

杭州滨江区的海创基地给我留很深的印象，海创基地围绕构建国际化创新创业社区和众创"梦想工场"的目标，着力打造"三个基地"，即招才引智、创新创业、高新科技企业孵化基地；国际高科技成果展示和体验基地；国际创新创业高峰论坛、创新文化培养基地。海创基地强化"孵化"功能，实现"孵孵化-孵化-加速-产业化"四位一体的发展模式；集聚"创业"资本，打造人才资本集聚地，整合人才、项目、企业、创投的优势资源；突出"科技"交流，打造科技成果展示体验中心，云集高端才智，聚焦国际前沿、引领创新文化。

锡沂高新区一直坚持以创新要素集聚和创新浓度提升为目标，坚持把发展基点放在科技创新上，稳步推进高端资源向高新区集聚、高端项目在高新区落户、高端人才在高新区创业。一是要切实提升科技公共服务能力，不断优化创新创业环境。积极扶持企业设立省级以上研发机构，引导企业加大对研发、技术创新的投入。完善创新创业孵化环境，鼓励社会力量投资建设或管理运营创客空间、创业咖啡、创新工场等新型孵化载体，引导高端研发及产业服务机构、高层次人才向高新区集聚。加快东陇海科创园建设，开展孵化器"提档升级"行动，提升孵化功能，搭建"众创空间—孵化器—加速器"科技创业孵化链条，形成从项目孵化到产业孵化的全链条一体服务，构建适应科技企业发展的完整生态系统。二是要加快建设各类科技创新平台。加快建设产业技术创新中心，充分依托东陇海科创园、科创中心等创新载体，加强与各大院校和科研院所合作，努力创建一批国家和省级创新平台。重点招引一批科技含量高、规模体量大、带动能力强的龙头型项目，快速集聚一批高新科技项目、新兴产业项目、主导产业链项目。

要打造一流营商环境，追求服务品质至上，提升招才引智软实力

良好的营商环境是招大引强、招才引智的重要砝码，要不留遗力全力营造一流的营商环境，让礼根在高新区工作生活的企业和人才感受浓浓的温暖和关爱，帮助企业解决后顾之忧，助力企业发挥优势，走出助推高新区的建设。

锡沂高新区不断优化营商环境，找准改革"靶点"，着力破除与新时代要求、高质量发展不相适应的体制机制。一是进一步强化主动服务意识。积极为企业提供个性化、保姆式服务，推行项目全程代办制，对企业的需求做到"有求必应，无事不扰"。二是高标准建设国际公寓、人才公寓和工业邻里中心。为客商打造"功能齐全、设施完善、环境优美"的宜居环境。三是全面提升高新区段务环境、市场环境、双创环境、开放环境，法制环境和人居环境。形成充满活力、富有效率、更加开放的活力治化、便利化营商环境，将高新区打造成为我市营商环境的新标杆、新亮点。

通过考察学习对标找差，就是要在不断调整发展坐标中比学赶超，学人之长补己之短为我所用。锡沂高新区将在市委市政府的科学决策和坚强领导下，以"一以贯之"的韧劲和定力，对标找差，创新实干，加快"两城一地"建设，积极推动高新区高质量发展"走在前列"，力争早日创成国家级高新区！

奔着问题去服务 向着困难去攻坚

◎市交通运输局党委书记、局长 许天平

为取经问路，提神醒脑，鼓劲加压，加快推动新沂高质量发展，7月9日—12日，我有幸随市党政代表团专门赴无锡、浙江等六个城市考察学习高新产业、创新创业、乡村振兴、智慧城市等方面经验做法。六个城市新兴产业支撑有力，高端人才加速聚集，创新驱动能力强劲，集约发展水平高，发展质量效益好，新动能已成为高质量发展的主导力量，对我触动很深、震撼很大。总的来说，这是一次解放思想、转变观念之旅，更是一次寻标对标，跨越发展之旅。感受最深有三个方面。

一是思想解放谋出路。一路走来，所到之处、所看之事、所接触的干部，都是敢想敢试、敢闯敢干，干部和企业家都善于在世界大趋势，全国大格局中思考和谋划发展。海宁规划"杭海新城"，建设杭海城际铁路，以交通先行推动高质量融杭，叫响了"不在杭州，就在杭州"的发展口号；慈溪打造浙江大湾区建设主引擎，宁波高质量发展示范区，探索出了一条跨域发展的"慈溪之路"。反观我们还总是习惯于老思想、老方法来应对发展问题，结果事倍功半，事与愿违。因此，唯有适应形势、抢抓机遇、敢为人先，才能推动经济社会翻天覆地的变化。

二是开放创新促活力。近年来，无锡、浙江等地主动融入国家开放大格局，发展定位均围绕服务全国、世界谋局落子，一些县域城市主动融入长三角区域一体化发展，闯出了开放合作发展的新路子。

三是务实作风出成效。先进地区之所以先进，不仅在于发展理念新、创新意识强，更在于干部敢担当、重实干。这次六地考察学习，印象最深的就是他们的干部和企业家敢想敢干、所有事情都以最高标准去干，真正干到极致、不留遗憾。与先进地区相比，我们的发展基础和条件都有差距，唯有拿出更好的状态，跟他们比干劲、比活力、比专注，才能实现高质量发展的快速推进。

对照以上三个方面，我们交通部门不但思想理念解放不够，行业发展也存在很大差距。下一步，将围绕"优化交通网络，提升服务能力，壮大枢纽经济，增强发展动力"等四大方面解放思想，狠抓落实，勇当全市高质量发展先行。重点做到"四个聚焦"，强化"四个服务"。

聚焦项目推进"难事"，强化"扫雷式"服务，构建综合交通运输体系。围绕服务"两城一地"建设，加快破解项目推进中难题，加快实施高铁、港口、机场"三大战略工程"，推动交通枢纽建设与城市空间、产业布局有机融合。全力构建"两环七射"对外通达路网和"五纵六横"干线连接路网，加快京沪高速公路新沂段扩建、城南综合立交、311国道改线、268省道、344省道、新窑炮路等交通干线建设，启动新华南路、贼圩东路、上海路下穿连霍高速工程，打通"断头路"、拓展"瓶颈路"，疏解"拥堵点"，拓展城市发展空间。加快推动徐连高铁、合新高铁、京沪高铁二通道在新沂的互联互通，推进国际铁路物流园开工建设；深化新沂港与南京港、云南水富港的创新合作，成为南京港、云南水富港在江苏的集装箱运输重要节点；国家级通用机场确保10月份建成运营，创建国家消费服务类基础设施示范项目；打造全国少有的县级高铁客运枢纽，全省两个县级铁路综合枢纽之一，全省两个区域通用航空信息服务中心之一，以枢纽优势聚合叠加支撑全市高质量发展。

聚焦群众身边"实事"，强化"清单式"服务，提升交通运输保障能力。按照"智运畅行、惠民畅心"理念，每年梳理民生实事，解决群众堵点问题。围绕群众出行更安全便捷，大力完善城乡公交一体化体系，加快完成60辆新能源公交车投放及13条城市公交线路的优化开通工作，加快瓦窑、阿湖、窑湾等公交枢纽站场建设，推进智慧公交发展，构建一体化、集约化、高效率的城乡公交枢纽体系，实现城乡客运一体化达5A级水平。加快推进"四好农村路"建设，优化农村公路建管养机制，创建全省农村公路管护示范县。按照"一路一品"加快构建绿色廊道，打造一批"望得见山、看得见水、记得住乡愁"的农村公路示范段，实现"车在路上走，人在景中行"。加快发展"农村公路+产业，农村公路+文化、农村公路+生态"等"美丽公路+"模式，为农村产业集聚、农村物流、乡村旅游等乡村振兴战略提供有力支撑。

聚焦企业发展"急事"，强化"保姆式"服务，夯实枢纽经济发展基础。交通部门的职责就是提供优质高效的运输服务，围绕降成本、强服务，我们着力完善多式联运体系，推动货物运输公转水、公转铁，发展公铁水联运，河江海联运，发挥各种运输方式的比较优势和组合效率，推动多式联运与供应链、产业链、互联网+的深度融合，实现从"货畅其流"到"物精其流"的跃升。着眼园区企业发展需求，按照"专业人做专业事"，强化三方合作运营，导入新零售、新商贸、新流通等物流新模式，推动物联网、大数据、区块链等信息技术运用，推动物流1.0向3.0的转型升级，争创国家级物流示范园区、全省农村物流示范县，确保今年航空制造在新沂落地。同时，重点招引保税物流、冷链物流、供应链物流等现代物流业态以及平台型、总部型、科技型物流企业。

聚焦解放思想"谋事"，强化"零障碍"服务，提升行业发展动能和作风效能。全面落实新时代党的建设总要求，以党建引领全局中心工作。以解放思想扬创新之风，引导全体系统党员干部跳出旧观念、窄视野、小格局，强化交通人敢闯敢拼、先行先试的精气神和执行力。按照"四问"要求，自觉把"想干事"作为一种常态，把"敢担当"作为一种责任，把"争第一"作为一种追求，用好担当实干"指挥棒"，锻造干事创业"金刚钻"，铸就勇挑重担"铁肩膀"，真正以快节奏、高效率、高速度推动交通高质量发展。

谈感受·找差距·话发展

转变观念 找准发展"新路子"

◎双塘镇党委书记 刘祥伟

7月9日-12日，跟随新沂党政考察团，深入无锡高新区、浙江的海宁、慈溪、余姚、杭州滨江区，绍兴柯桥区等地考察学习。一路走，一路看，学习很多，触动很多，震撼很大，压力很大。总的来说，这是一次思想解放之旅，是一次对标找差之旅，也是一次实践创新之旅。既深刻认识到自身的不足和短板，更找到了标杆和动力，拓宽了发展思路，坚定了发展信心。下面，我简要谈谈个人考察学习体会：

只有坚持高标准、优规划，才能塑造发展大格局

这次考察学习的每一个点位之所以能够发展得快一步，其中最根本的是他们工作的高标准、优规划。只有标准高，才能效果好；只有规划好，才能发展快。大家普遍感受到无锡、海宁等地"城市战略大格局"的魅力，顶层设计很科学，很超前。工作中，我们越来越感受到，做任何事情都要坚持高标准，做任何工作都要有"大格局"的高标定位，要有长远的战略眼光，转变思维观念，找准符合双塘发展的"新路子"。

只有坚持善创新、聚人才，才能构筑发展新优势

先进地区之所以先进，最根本的就是始终坚持创新驱动和人才战略，善于创新，敢于创新，重视人才、汇聚人才，创出了好效益、好品牌、好态势。如杭州高新区，把整个园区当作一个创新孵化器建设，拥有国家级以上科技企业孵化器7家，国家级众创空间12家，在全国高新区综合排名第三，仅次于北京中关村和深圳。苏浙六地的先进经验告诉我们，哪里创新要素活跃、人才集聚，哪里发展得就比别人快，效果就比别人好，动力就比别人强。

只有坚持强投入、建平台，才能培育发展新动能

这次外出学习，我们深切感受到只有有效投入才能快速发展，特别是先进地区投资高标准打造标房，孵化器等各类发展平台，更是加快了发展。无锡高新区对小微企业创新创业给予精准支持，对新兴产业项目配套提供专业服务，强有力推进科技创业园、工业标房、技术研发、成果交易、人才服务等有形和无形平台的有机融合，2018年实现地区生产总值1750亿元的喜人成绩。南方地区加快发展的经验告诉我们，建设高标准的园区，搭建高规模的产业平台，是加快发展的快车道，也是服务项目落地的助推器，既有效果也有收益，更是见效最快的良好途径。

只有坚持精细化、延续性，才能打造发展新品牌

只要认定发展目标，久久为功，以工匠精神长期精雕细琢，就一定能打造品牌，形成亮点取得成功。绍兴柯桥区的梅轮电梯，从一个打铁铺做起，风雨兼程，初心不改，经过30多年的执着坚守和精耕细作，逐渐成为业内领先的电梯制造基地。由此可见，抓任何工作就是要突出重点，找准关键、攻克难点、化解堵点，坚持问题导向，把精心精细精致的理念贯穿始终，做不到最好不放手，做不到最优不罢休。

下一步，我们将着力把双塘的区位优势、生态优势转化为发展优势，推动各项事业快速发展，圆满完成各项目标任务，确保年底考核坐稳第一方阵。重点围绕以下四个方面开展工作：

一是以更适的办法抓经营、增收入。我们将突出交通区位优势和生态优势，树立市场思维和经营理念，把资源变资本，把资本变成产业。高标准打造工业园区，梳理闲置土地，激活存量资产，盘活僵尸企业，加大基础设施配套，通盘考虑供电、供水、通讯、排污、排水设施配套，完善园区道路及生产生活设施建设，规划实施园区绿化及园区内外环境升级改造。高水平经营各类资源。加快镇区、景区、园区、市区四区融合，突出做好资源整合利用，产业组织引导，空间布局优化等工作，真正做靓城建、做兴旅游、做强工业、做富农业。同时，积极发展高效农业，按照"五新"理念即"新理念、新模式，新农民、新技术、新品种"，加快土地流转，发展现代农业，真正让农民的腰包"鼓起来"。

二是以更大的力度建平台、创优势。围绕提升创新能力，重点抓好平台建设，提升平台承载能力，大力提升"人才、科技、创新"核心竞争力，努力打造平台高地，产业高地，资本高地，品牌高地，为大众创业、万众创新积聚创新优势。围绕3年30万㎡的目标，加快推进工业园区标准厂房建设，筑巢引凤，创造良好的营商环境；出台激励政策，鼓励农民、合作社、村集体、农业公司发展高标准的连片设施大棚，形成农业产业集群；积极完善金支持建设圣泉湖游客接待中心，优化景区布局，提高景区综合竞争力；整合现有资源推进镇区便民中心及文化中心建设，为客商和群众提供优质服务。利用政策培养农业经济人，扎根农村，为农村、农民、农业经济发展服务；引入社会资本参与农业建设，为农业发展注入鲜活血液。

三是以更多的投入补短板、强基础。围绕"产业兴旺，生态宜居，乡风文明、治理有效，生活富裕"乡村振兴总要求，对发展存在的问题，对标找差。解决一些历史遗留问题，对发展不足的我们加大资金投入，补齐民生短板和基础设施短板。把村级党组织建设作为中心工作开展，以党建引领各项工作。大力实施村级组织活动场所全面提升工程，着力加强九墩等4个村综合服务中心建设，规范提升阵地建设，大力营造党建氛围。扎实开展双塘镇十大民生工程项目，保质保量完成项目建设，解决群众关注的热点难点问题。统筹推进高塘河西集居区二期、叶庄集居区二期、镇区集居区一期、古木搬迁安置区4个项目的开工建设，切实让农村群众的住房条件得到有效改善。加快推进村庄环境综合整治步伐，彻底改变全镇农村脏乱差面貌，为群众生产生活提供有力保障。

四是以更高的站位讲规矩、优作风。作风建设既代表一个地区的综合环境和整体形象，又是干部思想、个人素质、业务能力的具体体现，2019是我市"作风建设突破年"，我们将持续纠正"四风"，改进作风。在全镇范围内开展党性教育、作风教育。严格执行中央八项规定，正风肃纪，防微杜渐，让党员干部真正做到知敬畏、守底线，以良好精神的状态投身工作和干事中去，主动作为，想干事、不怕事、干成事。

我们将以此次考察学习为契机，加快产业融合发展步伐，紧紧抓住乡村振兴这一龙头，抓牢各环节，抓稳新举措，抓实新项目，确保高效率完成全年各项目标任务，为"两城一地"、乡村振兴贡献力量。